KOCK+VOESTE
analysieren optimieren gewinnen

Kock + Voeste GmbH
Wolfener Straße 32-34
Haus K
12681 Berlin

Unsere kostenlose Servicenummer
Telefon: +49 (0) 800 31 86 000
E-Mail: info@kockundvoeste.de
Web: www.kockundvoeste.de

Der Kock+Voeste-Krisencheck

Krisen haben zumeist multikausale Ursachen. Zahlreiche Analysen aus unserer Beratungspraxis zeigen, dass Praxiskrisen oft aus einem Zusammenspiel von internen und externen Störungsquellen resultieren. Um eine vorliegende und zumeist schleichende Krise frühzeitig festzustellen, bedarf es der systematischen Ableitung von Auffälligkeiten.

Unser **Kock+Voeste-Krisencheck** soll Ihnen helfen, Praxisschieflagen frühzeitig zu erkennen und Krisenherde zu identifizieren. Das Ergebnis ermöglicht Ihnen eine erste Lagebeurteilung und benennt Sofortmaßnahmen zum Start.

1. Fallzahlenentwicklung

		Bitte ankreuzen
überdurchschnittlich	A	
durchschnittlich	B	
unterdurchschnittlich	C	

Die Information zu Ihren Fallzahlen pro Quartal entnehmen Sie Ihrer KV-/KZV-Abrechnung.
In der Regel steht die Fallzahl auf dem Deckblatt.

2. Umsatzentwicklung

		Bitte ankreuzen
steigend	A	
stagnierend	B	
rückläufig	C	

Die Information Ihrer Umsatzentwicklung entnehmen Sie den Betriebswirtschaftlichen Auswertungen Ihres Steuerbüros. Wichtig ist der Vergleich des aktuellen Jahres zum Vorjahr.

KOCK + VOESTE
analysieren optimieren gewinnen

3. Kostenentwicklung

		Bitte ankreuzen
rückläufig	A	
stagnierend	B	
steigend	C	

Die Information Ihrer Kostenentwicklung entnehmen Sie den Betriebswirtschaftlichen Auswertungen Ihres Steuerbüros. Wichtig ist der Vergleich des aktuellen Jahres zum Vorjahr.

4. Cashflow-Entwicklung

		Bitte ankreuzen
überdurchschnittlich	A	
durchschnittlich	B	
unterdurchschnittlich	C	

Die Information Ihrer Gewinnentwicklung entnehmen Sie den Betriebswirtschaftlichen Auswertungen Ihres Steuerbüros. Wichtig ist der Vergleich des aktuellen Jahres zum Vorjahr. Der Cashflow summiert sich aus Ihrem Gewinn und Ihren Abschreibungen (Beispiel: Praxisgewinn 120.000 €, Abschreibung 5.000 €, ergibt einen Cashflow von 125.000 €).

5. Kontenentwicklung auf dem Geschäfts- und Privatkonto

		Bitte ankreuzen
dauerhaft Guthaben	A	
dauerhaft in Anspruch genommen	B	
über die vereinbarte Kontolinie in Anspruch genommen	C	

Ihren aktuellen Kontostand entnehmen Sie entweder den Kontoauszügen oder dem Online-Banking Ihrer Bank.

KOCK + VOESTE
analysieren optimieren gewinnen

5. Gewinn oder Verlust nach Unternehmerlohn

		Bitte ankreuzen
Überschuss nach Unternehmerlohn	A	
schwarze Null nach Unternehmerlohn	B	
Verlust nach Unternehmerlohn	C	

Die Information über den Gewinn oder Verlust nach Unternehmerlohn können Sie den Betriebswirtschaftlichen Auswertungen Ihres Steuerbüros entnehmen.
Häufig gibt es eine Seite 2, hier wird eine Liquiditätsüber- oder -unterdeckung ausgewiesen. Ein positiver Betrag bedeutet Gewinn, ein negativer Betrag bedeutet Verlust. Sollte Ihre BWA diese Information nicht enthalten, können Sie wie folgt mit Hilfe einer Summen- und Saldenliste die Situation erheben:

+ Tilgung pro Jahr
(Praxis und Privat), beinhaltet direkte Tilgung und/oder Versicherungen oder andere Geldanlagen, die als Tilgungsersatz dienen
+ die Summe aller 18xx- oder 19xx-Konten aus der Summen- und Saldenliste
(Privatentnahmen inkl. Vorsorge, Steuern, etc.)

Ist das Ergebnis dieser beiden Summen niedriger als der vorhandene Cashflow aus Frage Nr. 4, haben Sie einen Gewinn erzielt. Ist die Summe größer als der Cashflow, dann haben Sie einen Verlust erzielt.

7. Informationsstand zur Entwicklung Ihrer Praxis

		Bitte ankreuzen
aktuelle BWA, ein Quartal nachlaufend zum aktuellen Quartal (im Mai 2020 liegt die BWA für das 1. Quartal 2020 vor)	A	
letzte vorhandene BWA ist älter als 6 Monate	B	
letzte vorhandene BWA ist älter als 1 Jahr	C	

8. Ihr persönliches Wohlbefinden

		Bitte ankreuzen
Sie sind zufrieden mit Ihrer aktuellen Situation.	A	
Hin und wieder denken Sie darüber nach, Ihre Situation zu verändern.	B	
Sie hinterfragen ständig, ob die aktuelle Situation noch das ist, was Sie wollen.	C	

KOCK+VOESTE
analysieren optimieren gewinnen

Auswertung Kock+Voeste-Krisencheck

Mehr als die Hälfte der Antworten mit dem Buchstaben A:

Ihre Praxis befindet sich nicht in der Krise und aktuell ist auch kein Trend dahingehend festzustellen. Machen Sie weiter so!

Mehr als die Hälfte der Antworten mit dem Buchstaben B oder Antworten, bei denen A und B ausgeglichen sind:

Ihre Praxis steht auf der Kippe und weist Anzeichen eines Krisentrends auf. Gleichwohl ist die Situation noch organisierbar. Installieren Sie ein aussagefähiges Controlling für Ihre Praxis und halten Sie die Entwicklung mindestens quartalsweise nach. Denken Sie bereits über Gegensteuerungsmaßnahmen bei den Punkten nach, an denen Ihre Praxis Schwächen aufweist. Gegebenenfalls kann jetzt schon eine Einbindung der Mitarbeiter und die Abfrage von deren Empfinden hilfreich sein, um die ersten richtigen Maßnahmen zu ergreifen.

Mehr als die Hälfte der Antworten mit dem Buchstaben C oder Antworten, bei denen B und C, beziehungsweise A und C ausgeglichen sind:

Ihre Praxis befindet sich in der Krise. Verschwenden Sie keine unnötige Zeit und beginnen Sie jetzt! Bringen Sie Ihre Praxiszahlen auf den aktuellen Stand, damit Sie gezielt Maßnahmen ergreifen können, die die Heilung der Praxis einleiten.
In Krisensituationen ist es wichtig, auf externe Experten zurückzugreifen. Unterstützung können Sie von Ihrem Steuer-, Bank- und Unternehmensberater bekommen.
Sofortmaßnahmen, die Sie ohne Abstimmung mit anderen Parteien anstoßen können, sind die Reduzierung der Privatentnahmen, Transparenz gegenüber Ihren Mitarbeitern und deren Einbindung in die Maßnahmen zur Praxissanierung.
Auch in Ihrem Fall ist die Installation eines aussagefähigen Controllings für Ihre Praxis notwendig. Halten Sie die Entwicklung monatlich nach. Diese Maßnahme hilft Ihnen, Erfolge in der Sanierung zu erkennen und perspektivisch ein erneutes Abgleiten in eine Krise zu vermeiden.

Kock+Voeste
Existenzsicherung für die Heilberufe GmbH ist eines der führenden Beratungsunternehmen im ambulanten Gesundheitswesen. Mit seinem integrierten Beratungsansatz begleitet das Unternehmen bundesweit Praxen, Zahnarztpraxen, (Z)MVZ und Apotheken in allen wirtschaftlichen, strategischen, organisatorischen wie sozialen Belangen.